

## Verbandsleitlinien

### Der HBE als Interessen- und Arbeitgeberverband

- Wir sind die unternehmenspolitische Interessenvertretung des Einzelhandels in Bayern.
- Wir bündeln Kompetenz und Erfahrung des bayrischen Einzelhandels und verstehen uns als aktiver Teil unserer pluralistischen Gesellschaft.
- Wir vertreten die Interessen des Handels gegenüber Politik, Gewerkschaften, Wirtschaft und Verwaltung sowie Öffentlichkeit und Medien.
- Wir sind der sozialen Marktwirtschaft verpflichtet und bekennen uns zur unternehmerischen Entscheidungsfreiheit.
- Als Arbeitgeberverband gilt für uns im Rahmen der Tarifautonomie der soziale Friede als Kernziel erfolgreicher Tarifpolitik.
- Als Tarifvertragspartei verfolgen wir eine kostenorientierte, bezahlbare Tarifpolitik mit hoher Flexibilität und Differenzierung der tariflichen Arbeitsbedingungen.
- Wir sind ein umweltorientierter Verband, der die allgemeinen ökologischen Erfordernisse mit den Anforderungen und Zielen der Handelsunternehmen in Einklang bringt.
- Wir vertreten eine moderne, an den Erfordernissen des Einzelhandels orientierte Bildungspolitik.
- Durch aktive Öffentlichkeitsarbeit gestalten wir das Image des Handels nach innen und außen.
- Wir vertreten auch auf EU-Ebene eine Politik, die fairen Wettbewerb sichert und unternehmensfreundliche Rahmenbedingungen schafft.

### Der HBE als Dienstleister

- Wir sind moderner Dienstleister: innovativ und professionell für alle Branchen, Betriebsgrößen und Betriebsformen des Einzelhandels in Bayern
- Wir bieten unseren Mitgliedern eine berufspolitische Heimat und vertreten keine eigenen wirtschaftlichen Interessen.
- Wir informieren und beraten unsere Mitgliedsunternehmen und initiieren einen intensiven Erfahrung- und Meinungsaustausch.
- Die regionale Betreuung der Handelsunternehmen vor Ort ist eine besondere Leistung unseres Verbandes.